

## これまでの議論（主なご意見抜粋）と今後必要となる人材像

**若年層の東京圏への流出** 第31回で議論

- 量と質の問題がある。
- 多様な人材の確保に対する支援が薄い。外国人人材でも日本人より積極的に事業展開できている人もいる。
- 戦略的な採用が必要になっているが、今後の自社の目指す方向性が描き切れていない。
- 充実した職場環境や福利厚生の実現にはある程度の会社規模が必要。

**雇用の受け皿となる地域リーディング企業の輩出** 第32回で議論

- 中小企業は自社認知を広めることが一番難しい。
- 地域リーディング企業を育てていくためには本当に伸びるところを集中的に支援すべきだと思う。
- 中小企業は経営者要素が強いため、リーディング経営者といったアプローチをとってもよいのではないかなと思う。

**企業の働き方改革** 第32回で議論

- 中小企業メリットは独自性・柔軟性であり、身の丈に合った制度を整えればよい。
- メリットは独自性・柔軟性であり、身の丈に合った制度を整えればよいと思う。
- よそ者的な変革マインドをいかに経営者にインプットしていくかが必要なのではないか。
- 変革は時間を要するものであり、経営者にインセンティブを持たせて実施してもらうには、行政による圧倒的なえこひいきが必要だと思う。

**地域・企業に変革を起こす人材** 今後必要な人材

- これまでの議論から人材の課題には量と質があり、**変革を目指すために質の高い人材の確保・育成も必要**である。
- 企業においては経営者自身の**変革**はもちろんのこと、**変革マインドを持った人材**や**成長を牽引するような人材**が必要。
- このような人材は**意欲のある外国人なども含めた多様な人材**が想定される。

## 仙台市の取り組みの方向性「企業の変革に向けた『戦略的ダイバーシティ』の推進」プロジェクト

### 多様な人材が活躍できる環境づくり

- ダイバーシティ経営等に先駆的に取り組む企業の事例紹介や人材育成・組織開発等に関するコンサルティング
- 本市企業の海外展開促進に向けた外国人留学生の起業・就職や海外研究者の受入れ環境づくり

### 地域企業が求める若手人材の確保・定着

- 企業と学生のマッチング機会の提供や奨学金返還支援
- 大学低学年を対象とした就業体験の充実
- 仙台で働く魅力や企業の情報を学生・保護者に効果的に発信することによる人材の確保・定着の促進

### 次世代を担うスタートアップ人材のチャレンジ促進

- 仙台・東北の学生等を対象とした教育プログラムによるスタートアップ人材の育成
- プログラム参加者の事業立ち上げや成長に向けたフォローアップ
- 様々な機会を捉え、小中学生や高校生を含めた次世代の起業家マインドの醸成

### 企業における中核人材の確保と育成

- 民間団体との連携による意欲的な若手人材の確保や、企業の成長を牽引する中核人材の育成
- 中小企業・スタートアップのCxO人材などの確保促進
- 仙台・東北出身者や市内支店の勤務経験者などの関係人口の力を企業等の成長に活用

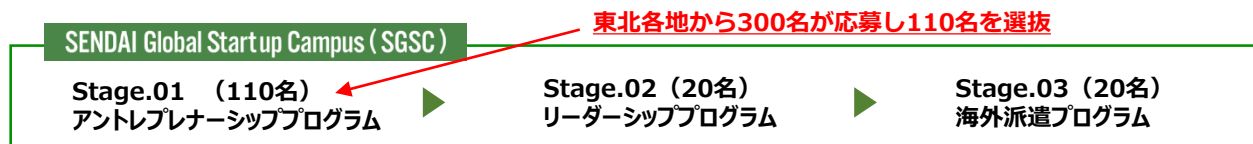
## 本日も議論いただきたい事項

地域・企業に変革を起こす人材の確保や育成のためにどのような課題があり、どのような取り組みが有効であるか。

## 【参考】トピックス

### ◆ グローバルスタートアップ・キャンパス（仙台市令和5年度新規事業）

仙台・東北の若者を対象に、世界最先端の教育プログラムや海外先進地域への派遣プログラムへの参加機会を提供し、グローバルに活躍するスタートアップ人材として育成するもの。



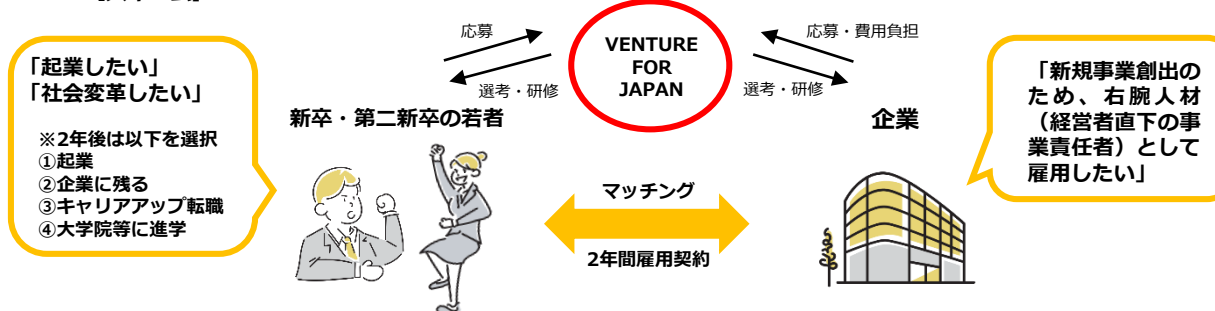
### ◆ 若者世代への支援策強化に向けた連携協定の締結

仙台市は一般社団法人VENTURE FOR JAPAN (VFJ)、株式会社経営共創基盤 (IGPI)、一般社団法人仙台経済同友会と、若い世代の起業支援や人材育成を強化し、併せて地域企業の新規事業創出や人材確保を促進する連携協定を令和5年度に締結。仙台市は若者世代への支援策を強化し、VFJとIGPIは全国の人材の東北地方への誘引を図り、仙台経済同友会は地元企業の人材獲得、新規事業創出を目指す。

### VENTURE FOR JAPANの取り組み

新卒・第二新卒の若者が、世界進出や社会変革を目指す成長企業へ経営者直下の事業責任者として2年間就職し、いつでも起業できるくらいの経験と実力を身につけるための成長機会を提供する新しい就職サービスを実施。

### 【スキーム】



### ◆ 東北大学の国際卓越研究大学候補認定

国内で初めて「国際卓越研究大学」の認定候補に選定。東北大学は学生に占める留学生比率の大幅な引上げを目標に掲げており、留学生が大幅に増える見込み。

